



## Phát triển năng lực giảng viên và cán bộ trong môi trường quốc tế

Phát triển năng lực giảng viên và cán bộ trong môi trường quốc tế được ĐHQGHN xác định là trụ cột then chốt nhằm nâng cao chất lượng đào tạo, nghiên cứu khoa học và năng lực hội nhập của toàn hệ thống. Trên cơ sở đó, ĐHQGHN triển khai đồng bộ các chương trình, đề án và cơ chế nhằm tăng cường năng lực chuyên môn, ngoại ngữ, phương pháp sư phạm quốc tế và năng lực nghiên cứu của đội ngũ giảng viên, nghiên cứu viên và cán bộ quản lý.

Theo Đề án “Nâng cao năng lực giảng dạy và nghiên cứu khoa học trong môi trường quốc tế đến năm 2030”, giai đoạn 2024-2025, ĐHQGHN đặt mục tiêu cử 100 giảng viên, nghiên cứu viên tham gia giảng dạy, nghiên cứu và trao đổi học thuật tại các cơ sở giáo dục, nghiên cứu ở nước ngoài; giai đoạn 2026-2030, quy mô tăng lên 300 người, từng bước hình thành đội ngũ nhà khoa học và nhóm nghiên cứu đạt trình độ tiên tiến khu vực và quốc tế.

Đến năm 2025, ĐHQGHN có 5.563 cán bộ, trong đó 3.084 cán bộ khoa học, gồm 2.819 giảng viên và 265 nghiên cứu viên cơ hữu. Tỷ lệ giảng viên có trình độ tiến sĩ đạt 64,3%; tỷ lệ cán bộ khoa học có trình độ tiến sĩ, tiến sĩ khoa học đạt 61%; 22,1% giảng viên cơ hữu có chức danh giáo sư, phó giáo sư. Toàn ĐHQGHN hiện có 631 giáo sư, phó giáo sư và 1.881 tiến sĩ, tiến sĩ khoa học, phản ánh tiềm lực nhân lực khoa học mạnh.

Song song với phát triển đội ngũ trong nước, năm 2025 có 667 lượt chuyên gia, giảng viên quốc tế đến giảng dạy, nghiên cứu tại ĐHQGHN; đồng thời hàng trăm lượt giảng viên được cử đi đào tạo, trao đổi chuyên môn ở nước ngoài. ĐHQGHN cũng chú trọng nâng cao năng lực quốc tế cho đội ngũ cán bộ quản lý, qua đó hình thành hệ sinh thái nhân lực học thuật hội nhập và nâng cao vị thế của ĐHQGHN trong không gian giáo dục đại học khu vực và toàn cầu.

## Developing the capacity of faculty members and staff in an international environment

VNU identifies the development of faculty and staff capacity in an international environment as a key pillar for enhancing the quality of education and training, scientific research, and the overall international integration capacity of the entire system. On this basis, VNU has implemented a comprehensive set of programs, schemes, and mechanisms to strengthen professional expertise, foreign language proficiency, international pedagogical methods, and research capacity among lecturers, researchers, and managerial staff.

Under the Project “Enhancing Teaching and Scientific Research Capacity in an International Environment through 2030”, during the 2024-2025 period, VNU aims to send 100 lecturers and researchers to participate in teaching, research, and academic exchange activities at overseas education and research institutions. In the 2026-2030 period, this number is expected to increase to 300, thereby gradually forming a cohort of scientists and research groups with advanced regional and international standing.

By 2025, VNU had a total of 5,563 staff members, including 3,084 academic staff, comprising 2,819 lecturers and 265 full-time researchers. The proportion of lecturers holding doctoral degrees reached 64.3%; the proportion of academic staff with doctoral or doctor of science degrees was 61%; and 22.1% of full-time lecturers held the academic titles of professor or associate professor. Across the entire VNU system, there are currently 631 professors and associate professors, and 1,881 holders of doctoral or Doctor of Science degrees, reflecting a strong scientific human resource base.

In parallel with the development of domestic human resources, in 2025, VNU hosted 667 international experts and lecturers for teaching and research activities, while hundreds of VNU lecturers were sent abroad for training and professional exchange. VNU also places strong emphasis on enhancing the international capacity of its managerial staff, thereby fostering an integrated academic human resource ecosystem and strengthening VNU’s position within the regional and global higher education landscape.