

## Chính sách phát triển hệ sinh thái đổi mới sáng tạo và khởi nghiệp công nghệ

Năm vừa qua, ĐHQGHN tập trung phát triển hệ sinh thái đổi mới sáng tạo và khởi nghiệp công nghệ như một trụ cột quan trọng trong chiến lược xây dựng đại học nghiên cứu và đổi mới sáng tạo tinh hoa. ĐHQGHN từng bước hoàn thiện hệ thống chính sách nhằm thúc đẩy thương mại hóa kết quả nghiên cứu, phát triển doanh nghiệp KH&CN, gắn kết chặt chẽ giữa nhà trường - viện nghiên cứu - doanh nghiệp.

Trọng tâm của chính sách là hoàn thiện hành lang pháp lý cho hoạt động chuyển giao công nghệ, sở hữu trí tuệ và hình thành doanh nghiệp khởi nguồn từ đại học. Các quy định về quản lý và khai thác tài sản trí tuệ, cùng hướng dẫn về thành lập và phát triển doanh nghiệp trong ĐHQGHN, đã tạo nền tảng pháp lý thuận lợi để giảng viên, nhà khoa học và sinh viên tham gia thương mại hóa kết quả nghiên cứu, hình thành các doanh nghiệp spin-off và start-up công nghệ.

Cùng với đó, ĐHQGHN chú trọng phát triển các thiết chế trung gian và không gian đổi mới sáng tạo. Song song với phát triển hạ tầng và thể chế, ĐHQGHN từng bước triển khai chính sách khuyến khích hợp tác công - tư (PPP) và xây dựng các cơ chế hỗ trợ đầu tư mạo hiểm trong đại học, trong đó có quỹ đầu tư mạo hiểm VNU Venture. Các cơ chế này hướng tới hỗ trợ tài chính ban đầu, tư vấn pháp lý, kết nối nhà đầu tư và cung cấp không gian sáng tạo cho sinh viên, nhà khoa học trẻ và các nhóm khởi nghiệp công nghệ, qua đó tăng khả năng hình thành và phát triển bền vững các doanh nghiệp khoa học và công nghệ xuất phát từ ĐHQGHN.

## Policies for the development of an innovation and technology startup ecosystem

Over the past year, VNU has focused on developing an innovation and technology startup ecosystem as a key pillar in its strategy to build an elite research and innovation university. VNU has gradually refined its policy framework to promote the commercialization of research outcomes, foster science and technology enterprises, and strengthen linkages among universities, research institutes, and enterprises.

The core of these policies is the completion of a legal corridor for technology transfer, intellectual property, and the formation of university-based enterprises. Regulations on the management and exploitation of intellectual assets, together with guidelines on the establishment and development of enterprises within VNU, have created a favorable legal foundation for lecturers, researchers, and students to commercialize their research results and to establish spin-off companies and technology startups.

In addition, VNU has placed strong emphasis on developing intermediary institutions and innovation spaces. In parallel with infrastructure and institutional development, VNU has gradually implemented policies to encourage public-private partnerships (PPP) and to build mechanisms to support venture investment within the university, including the VNU Venture capital fund. These mechanisms aim to provide seed funding, legal advisory services, investor connectivity, and innovation spaces for students, young scientists, and technology startup teams, thereby enhancing the formation and sustainable growth of science and technology enterprises originating from VNU.



Trong giai đoạn 2024-2025, toàn ĐHQGHN đã thành lập 08 doanh nghiệp spin-off; hình thành 05 sản phẩm công nghệ chủ lực đạt doanh thu trên 200 triệu đồng mỗi năm; đồng thời có 99 sáng chế và giải pháp hữu ích được cấp văn bằng bảo hộ hoặc được chấp nhận đơn đăng ký. Nhiều kết quả nghiên cứu từ các nhóm nghiên cứu mạnh và phòng thí nghiệm trọng điểm đã từng bước được chuyển hóa thành sản phẩm, dịch vụ khoa học và công nghệ, tham gia chuỗi giá trị đổi mới sáng tạo.

During the 2024-2025 period, VNU established eight spin-off enterprises, developed five core technology products with annual revenues of over VND 200 million, and recorded 99 patents and utility solutions that were either granted protection titles or had their applications accepted. Many research outcomes from strong research groups and key laboratories have been gradually translated into science and technology products and services, and integrated into the innovation value chain.

