

## Hoàn thiện cơ cấu đa ngành, đa lĩnh vực tạo nền tảng phát triển bền vững

ĐHQGHN xác định tầm nhìn trở thành đại học nghiên cứu và đổi mới sáng tạo tinh hoa, kiến tạo và dẫn dắt tri thức phục vụ phát triển quốc gia, trong đó mô hình đa ngành, đa lĩnh vực là trụ cột chiến lược. Việc hoàn thiện cơ cấu đa ngành không chỉ mở rộng quy mô đào tạo mà tập trung phát triển các lĩnh vực mũi nhọn như công nghệ cao, khoa học liên ngành, đổi mới sáng tạo, từ đó tăng cường gắn kết đào tạo - nghiên cứu - chuyển giao công nghệ.

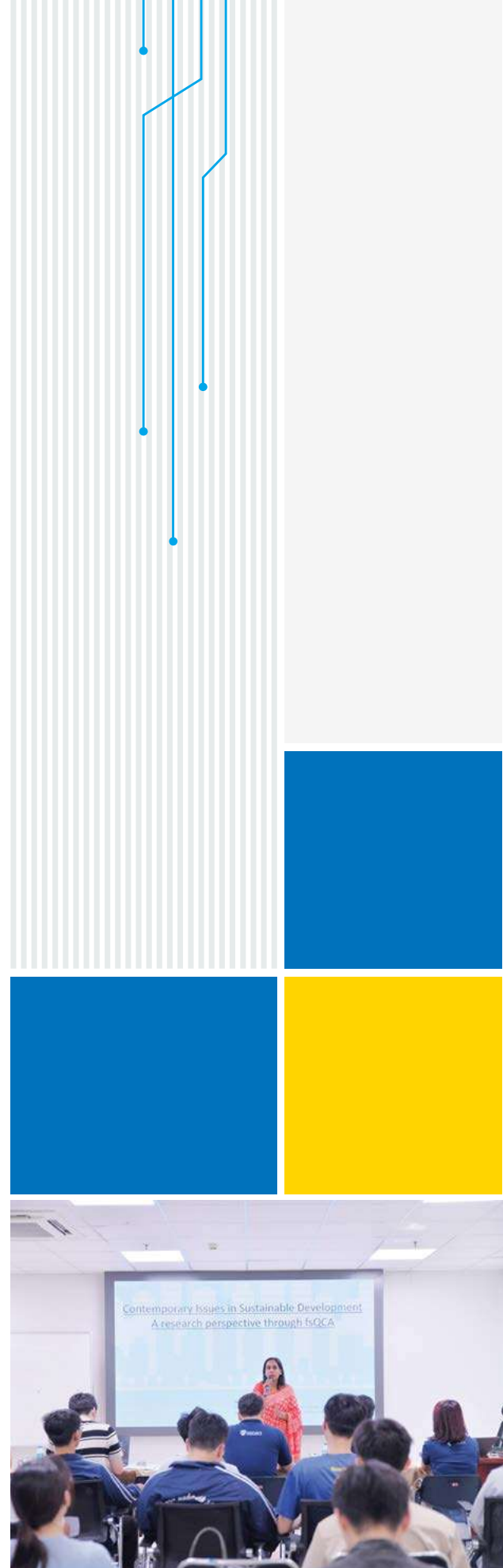
Quán triệt Nghị quyết 18-NQ/TW, ĐHQGHN triển khai mạnh mẽ việc tái cấu trúc và tinh gọn tổ chức theo hướng hiệu lực, hiệu quả, ưu tiên phát triển chất lượng đào tạo, nghiên cứu, đổi mới sáng tạo, hội nhập quốc tế và hỗ trợ khởi nghiệp. Đến ngày 15/02/2025, ĐHQGHN đã cơ bản hoàn thành sắp xếp, tinh gọn bộ máy, giảm từ 37 xuống 29 đầu mối; Ban Quản lý Dự án World Bank đang tiếp tục được tổ chức lại.

Một số kết quả nổi bật gồm: (1) Tái cấu trúc khối Văn phòng, các ban chức năng, giảm từ 11 xuống 7 đầu mối; (2) Thành lập Viện Đào tạo số và Khảo thí trên cơ sở hợp nhất Viện Đảm bảo chất lượng giáo dục và Trung tâm Khảo thí; (3) Sáp nhập Khoa Quốc tế Pháp ngữ vào Trường Quốc tế; (4) Điều chuyển Bệnh viện ĐHY Dược về Trường ĐHY Dược; (5) Chuyển Tạp chí Khoa học ĐHQGHN về Văn phòng ĐHQGHN quản lý; (6) Chuyển Trung tâm Hỗ trợ Nghiên cứu Châu Á về trực thuộc Văn phòng ĐHQGHN; (7) Thành lập Ban Quản lý dự án mới trên cơ sở hợp nhất các ban quản lý dự án hiện có.

Ở cấp đơn vị, ĐHQGHN giảm 31% đơn vị chuyên môn dùng chung và 34,3% đơn vị chuyên ngành, dịch vụ; đồng thời cắt giảm 19% nhân lực hành chính và 21% nhân lực hưởng ngân sách nhà nước

Năm 2025, ĐHQGHN tiếp tục hoàn thiện bộ máy và cơ chế tự chủ đại học, trọng tâm là tăng cường cơ chế kiến tạo, phát triển nguồn thu từ dịch vụ và phân bổ nguồn lực hiệu quả hơn cho các đơn vị thành viên. Một số kết quả về tự chủ gồm: mô hình Hội đồng quản lý tại Trường Quốc tế, Bệnh viện ĐHQGHN và Trung tâm Kiểm định chất lượng giáo dục; hoàn tất thủ tục thành lập Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển ĐHQGHN; hoàn thiện hồ sơ cấp phép cho một số tạp chí khoa học thuộc các trường thành viên.

Triển khai Nghị quyết 57-NQ/TW về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số, ngày 13/01/2025, ĐHQGHN thành lập Công viên Công nghệ cao và Đổi mới sáng tạo. Đây là tổ chức KHCN liên thông giữa nghiên cứu - chuyển giao - dịch vụ, hướng tới công nghệ lõi, công nghệ cao. Công viên đóng vai trò chiến lược, phù hợp xu thế quốc tế và là giải pháp trọng tâm nhằm triển khai Nghị quyết 57-NQ/TW và Nghị quyết 03/NQ-CP.



## Completing a multidisciplinary structure - a foundation for sustainable development

VNU has articulated a vision of becoming an elite research and innovation university that creates and leads knowledge in service of national development, with a multidisciplinary and multi-field model serving as a strategic pillar. Improving the multidisciplinary structure not only expands the scale of education and training, but also focuses on developing key areas such as high technology, interdisciplinary sciences, and innovation, thereby strengthening the linkage between education, research, and technology transfer.

In line with Resolution No. 18-NQ/TW, VNU has vigorously implemented organizational restructuring and streamlining toward greater effectiveness and efficiency, prioritizing the quality of education and training, research, innovation, international integration, and startup support. By February 15, 2025, VNU had basically completed the reorganization and streamlining of its organizational apparatus, reducing the number of units from 37 to 29; and the World Bank Project Management Unit is being further reorganized.

Several notable outcomes include: (1) restructuring the Office of the President and functional departments, reducing the number of units from 11 to 7; (2) establishing the Institute of Digital Education and Testing through the merger of the Institute for Educational Quality Assurance and the Testing Center; (3) merging the Francophone International Institute into the International School; (4) transferring the University of Medicine and Pharmacy Hospital to the University of Medicine and Pharmacy; (5) placing VNU Journal of Science under the management of VNU Office of the President; (6) transferring the Center for Asian Research Support to VNU Office of the President; and (7) establishing a new Project Management Board through the merger of the existing project management units.

At the unit level, VNU reduced shared professional units by 31% and specialized and service units by 34.3%, while also cutting administrative staff by 19% and staff funded by the state budget by 21%.

In 2025, VNU continued to refine its organizational structure and university autonomy mechanisms, with a focus on strengthening an enabling governance approach, expanding revenue from services, and allocating resources more effectively to member units. Notable achievements in autonomy include the implementation of management council models at the International School, VNU Hospital, and the Center for Education Quality Accreditation; the completion of procedures to establish VNU Investment and Development Joint Stock Company; and the finalization of licensing dossiers for several academic journals under member institutions.

Implementing Resolution No. 57-NQ/TW on breakthroughs in the development of science, technology, innovation, and digital transformation, VNU established the Technology and Innovation Park on January 13, 2025. This is an integrated science and technology organization linking research, technology transfer, and services; and oriented toward core and high technologies. The Park plays a strategic role, aligns with international trends, and serves as a key solution for implementing Resolution No. 57-NQ/TW and Government Resolution No. 03/NQ-CP.