



ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI QUYẾT LIỆT TRIỂN KHAI CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN GIAI ĐOẠN 2026-2035, TẦM NHÌN 2045

NGÀY 26/2/2026, TẠI HOÀ LẠC, ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI (ĐHQGHN) TỔ CHỨC HỘI NGHỊ QUẢN TRIỆT VÀ TRIỂN KHAI CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN ĐHQGHN GIAI ĐOẠN 2026-2035, TẦM NHÌN 2045.

GIÁM ĐỐC ĐHQGHN HOÀNG MINH SƠN CHỦ TRÌ VÀ CHỈ ĐẠO HỘI NGHỊ VỚI SỰ THAM DỰ CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÙNG ĐẠI DIỆN CÔNG ĐOÀN, ĐOÀN THANH NIÊN, HỘI SINH VIÊN ĐHQGHN; LÃNH ĐẠO VĂN PHÒNG, CÁC BAN CHỨC NĂNG, ĐƠN VỊ THÀNH VIÊN VÀ TRỰC THUỘC ĐHQGHN.

VIỆT ANH

Phát biểu chỉ đạo tại hội nghị, Giám đốc ĐHQGHN nhấn mạnh: Chiến lược không chỉ là văn kiện định hướng mà là “kim chỉ nam” cho toàn bộ hoạt động của hệ thống trong giai đoạn mới. ĐHQGHN phải hiện đại hóa toàn diện, phát triển theo định hướng nghiên cứu và đổi mới sáng tạo, lấy con người làm trung tâm, nhân tài là nguyên khí; đổi mới quản trị là khâu đột phá, lấy chuẩn mực quốc tế làm thước đo cho mọi hoạt động.

TẦM NHÌN 2045: ĐẠI HỌC NGHIÊN CỨU ĐẲNG CẤP THẾ GIỚI

Theo nội dung Chiến lược, ĐHQGHN xác lập sứ mệnh hội tụ và nuôi

dưỡng hiền tài, phát triển nhân lực và tri thức tinh hoa, dẫn dắt đổi mới sáng tạo, thực hiện các chiến lược quốc gia và cùng kiến tạo tương lai nhân loại.

Tầm nhìn đến năm 2045, ĐHQGHN phấn đấu trở thành đại học nghiên cứu đẳng cấp thế giới, vận hành theo mô hình “tập đoàn tri thức”, hội tụ nhân tài, văn hóa và tri thức tinh hoa, đóng góp quan trọng vào mục tiêu phát triển quốc gia.

Chiến lược được xây dựng trên cơ sở quán triệt các nghị quyết lớn của Đảng, đặc biệt là Nghị quyết số 57-NQ/TW về đột phá phát triển khoa

học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số; Nghị quyết số 71-NQ/TW về phát triển đột phá giáo dục và đào tạo.

6 TRỤ CỘT CHIẾN LƯỢC - 6 ĐỘT PHÁ PHÁT TRIỂN

Chiến lược xác định 6 trụ cột phát triển mang tính đột phá: Quản trị tối ưu và kiến tạo – chuyển đổi sang mô hình quản trị thông minh, phân cấp tối đa, vận hành theo KPI và dữ liệu thời gian thực; Đội ngũ nhân tài và tri thức tinh hoa – chính sách đặc biệt thu hút 500 giảng viên, nhà khoa học xuất sắc; chuẩn hóa đội ngũ theo chuẩn mực quốc tế; Nghiên cứu



xuất sắc gắn với đào tạo tinh hoa – tập trung các lĩnh vực khoa học cơ bản, liên ngành, kỹ thuật then chốt và công nghệ chiến lược; Tài chính bền vững gắn với hệ sinh thái tri thức – đa dạng hóa nguồn thu, phát triển quỹ hiến tặng, quỹ đầu tư mạo hiểm và thương mại hóa sản phẩm khoa học; Hạ tầng và công nghệ số hiện đại – xây dựng đại học số toàn diện, ứng dụng AI trong quản trị, đào tạo và nghiên cứu; Đô thị tri thức và công nghệ tại Hòa Lạc – phát triển mô hình technopolis kiểu mới, tích hợp R&D, đổi mới sáng tạo và dịch vụ công nghệ cao.

Giám đốc ĐHQGHN Hoàng Minh Sơn nêu ra các giải pháp để thực hiện các trụ cột chiến lược. Ông yêu cầu các đơn vị rà soát chiến lược phát triển của mình, bảo đảm thống nhất với Chiến lược chung; hoàn thành phê

duyet trước tháng 6/2026 và thực hiện cơ chế giao kết trách nhiệm về các chỉ tiêu chiến lược.

HỆ CHỈ SỐ CỤ THỂ GẮN VỚI CAM KẾT THỰC CHẤT

ĐHQGHN đặt ra các chỉ tiêu mang tính bút phá:

- Top 100 châu Á (2030), Top 300 thế giới (2035).
- 100% đơn vị chuyên môn tự chủ toàn diện.
- 80–90% giảng viên có trình độ tiến sĩ.
- Tăng tổng thu/cán bộ gấp 2 lần vào năm 2030 và 4 lần vào năm 2035.
- 95–100% quy trình đạt chuẩn vận hành số.
- Hình thành hệ sinh thái đô thị tri thức tại Hòa Lạc với khoảng 80.000

dân số tri thức làm việc thường xuyên.

Nhấn mạnh nguyên tắc triển khai “nhất quán, tự chủ, trách nhiệm giải trình”, Giám đốc ĐHQGHN Hoàng Minh Sơn khẳng định: mọi mục tiêu chiến lược phải được cụ thể hóa bằng kế hoạch năm, gắn với hệ thống dữ liệu và KPI số hóa; giao ban định kỳ toàn hệ thống để theo dõi, đánh giá và điều chỉnh kịp thời.

Hội nghị thể hiện quyết tâm chính trị cao của toàn hệ thống ĐHQGHN trong việc hiện thực hóa khát vọng trở thành trung tâm đào tạo nhân tài và đổi mới sáng tạo quốc gia, đóng vai trò hạt nhân tri thức của Thủ đô và cả nước, góp phần đưa Việt Nam phát triển nhanh và bền vững trong kỷ nguyên mới.