

THÔNG BÁO**Kết luận của Phó Giám đốc Thường trực Đại học Quốc gia Hà Nội
Nguyễn Hiệu tại cuộc họp về Kế hoạch khai thác cơ sở vật chất
của Đại học Quốc gia Hà Nội năm 2026 và giai đoạn 2026-2030**

Ngày 06 tháng 11 năm 2025, Phó Giám đốc Thường trực Đại học Quốc gia Hà Nội (ĐHQGHN) Nguyễn Hiệu đã chủ trì cuộc họp về Kế hoạch khai thác cơ sở vật chất của ĐHQGHN năm 2026 và giai đoạn 2026 - 2030. Tham dự cuộc họp có lãnh đạo Văn phòng và các Ban: Tài chính và Đầu tư, Khoa học và Đổi mới sáng tạo, Đào tạo và Công tác sinh viên, Tổ chức và Thanh tra; Lãnh đạo các đơn vị: Ban Quản lý dự án, Ban Quản lý dự án “Phát triển các đại học quốc gia Việt Nam - Tiểu dự án ĐHQGHN (Ban QLDA World Bank), Trung tâm Quản lý đô thị đại học, Trung tâm Giáo dục Quốc phòng và An ninh, Trung tâm Thư viện và Tri thức số, Trung tâm Hỗ trợ sinh viên và Bệnh viện ĐHQGHN. Sau khi nghe Ban Tài chính và Đầu tư báo cáo, ý kiến phát biểu của các đại biểu dự họp, Phó Giám đốc Thường trực ĐHQGHN Nguyễn Hiệu kết luận:

I. Về chủ trương và nguyên tắc chung

1. Quan điểm phát triển: Lấy người học làm trung tâm, đảm bảo an toàn, an ninh, đồng thời tối ưu hóa chi phí và nâng cao trải nghiệm học tập. Hệ thống cơ sở vật chất, bao gồm cả hạ tầng kỹ thuật và dịch vụ phục vụ đào tạo, nghiên cứu, phải được xây dựng đồng bộ, hiện đại và sẵn sàng khai thác tại Khu đô thị ĐHQGHN.

2. Về quản trị: Tăng cường quản trị dựa trên nền tảng cơ sở dữ liệu, triển khai hệ thống dashboard giám sát tự động; giao chỉ tiêu KPI cho từng đơn vị về tiến độ đưa sinh viên đến học tập, nghiên cứu và sinh hoạt tại Hoà Lạc.

3. Về công tác truyền thông: Xây dựng chiến lược truyền thông rõ ràng, nhất quán, thể hiện tầm nhìn phát triển Hoà Lạc trong lộ trình mở rộng quy mô ĐHQGHN; chú trọng thông tin tới cán bộ, sinh viên, đồng thời phối hợp địa phương để nâng cao hiệu quả tuyên truyền và gắn với chủ trương lớn của Chính phủ, Thành phố Hà Nội về việc di dời các cơ sở đào tạo đại học khỏi nội đô.

4. Về lộ trình triển khai đào tạo tại Hòa Lạc: căn cứ kế hoạch, quy mô đào tạo, dự kiến số lượng sinh viên học tập tại Khu đô thị ĐHQGHN như sau:

- Năm học 2026 – 2027: khoảng 20.000 sinh viên;
- Năm học 2027 – 2028: khoảng 30.000 sinh viên;
- Năm học 2030 – 2031: khoảng 60.000 sinh viên;
- Từ năm học 2035: ổn định khoảng 80.000 sinh viên.

II. Về phân công nhiệm vụ cụ thể

1. Ban Tài chính và Đầu tư:

- Chủ trì xây dựng kế hoạch tổ chức “Hội thảo về tầm nhìn, quy hoạch và lộ trình phát triển Khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc”, báo cáo Ban Giám đốc trước ngày 25/11/2025.

- Tổng kết, đánh giá giai đoạn 2022-2025, xây dựng Kế hoạch khai thác, sử dụng và phát triển cơ sở vật chất của ĐHQGHN tại Hoà Lạc và các cơ sở vật chất tại khu vực nội thành giai đoạn 2026-2030 và sau năm 2030 (khi đã cơ bản chuyển toàn bộ sinh viên đại học chính quy về Hoà Lạc) theo hướng sử dụng các cơ sở vật chất tại nội thành phục vụ đào tạo sau đại học, đào tạo tài năng, kiến tạo không gian đổi mới sáng tạo.

- Đầu mối tổ chức xây dựng cơ chế vận hành hệ thống tài chính minh bạch, thông minh, bền vững.

- Phối hợp với Văn phòng ĐHQGHN đề xuất phương án khai thác và vận hành Toà Nhà Điều hành ĐHQGHN theo mô hình trụ sở liên cơ quan nhằm khai thác tối đa cơ sở vật chất, tránh lãng phí cũng như tăng cường công tác quản trị, điều hành, báo cáo Ban Giám đốc trước ngày 15/12/2025.

2. Văn phòng ĐHQGHN:

- Vận hành hệ thống mạng và hạ tầng công nghệ thông tin, bảo đảm an toàn, tốc độ cao, thông suốt, đáp ứng nhu cầu học tập, nghiên cứu và sinh hoạt của cán bộ, giảng viên và người học tại Hoà Lạc.

- Xây dựng thương hiệu nhận diện ĐHQGHN tại Hòa Lạc, cập nhật hệ thống hiển thị trên nền tảng bản đồ trực tuyến (Google Maps).

- Tăng cường gắn kết với địa phương để đảm bảo an sinh xã hội và an ninh trật tự trong khu đô thị đại học.

- Tuyên truyền chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước về kế hoạch di dời các trường đại học ra khỏi nội thành Hà Nội và kế hoạch đào tạo của ĐHQGHN tại Hòa Lạc kể từ năm 2022.

- Chuẩn bị phương án khai thác, vận hành Toà Nhà điều hành ĐHQGHN đối với Khối Cơ quan ĐHQGHN; phối hợp với Ban TC&ĐT, Ban QLDA World Bank chuẩn bị nội dung báo cáo Ban Giám đốc.

3. Ban Đào tạo và Công tác sinh viên:

- Rà soát các điều kiện giảng dạy, thực hành và học liệu tại Hoà Lạc để đảm bảo chất lượng đào tạo.

- Xây dựng phương án điều phối sử dụng giảng đường, thư viện – học liệu và thiết kế không gian kết nối doanh nghiệp phục vụ đào tạo;

4. Ban Khoa học và Đổi mới sáng tạo:

Đề xuất quy hoạch tổng thể hệ thống các phòng thí nghiệm và quy định về khai thác - sử dụng hiệu quả các phòng thí nghiệm dùng chung của ĐHQGHN tại Hoà Lạc.

5. Trung tâm Thông tin thư viện và Tri thức số:

- Lên kế hoạch khai thác cơ sở vật chất mới và xây dựng, vận hành Thư viện trung tâm tại Hòa Lạc theo mô hình mở rộng, đáp ứng nhu cầu học tập – nghiên cứu – truy cập dữ liệu cho giảng viên, sinh viên và nhà khoa học.

- Triển khai hệ thống thư viện học liệu số hóa toàn diện, đồng bộ với nền tảng dữ liệu đào tạo, nghiên cứu của ĐHQGHN và liên thông với các cơ sở đào tạo đại học thành viên, thuộc/trực thuộc.

- Đề xuất tổ chức không gian học tập hiện đại, theo định hướng “Thư viện 24/7 – không gian mở”, gồm: Không gian đọc – học tập chung, Khu tự học ngoài trời, Khu trải nghiệm số (Digital Hub) và khu thử nghiệm học liệu tương tác (Media Lab).

- Xây dựng cơ chế chia sẻ học liệu số, dữ liệu khoa học và tài nguyên tri thức cho cộng đồng sinh viên, tăng khả năng học tập xuyên đơn vị.

- Phối hợp Ban Đào tạo và Công tác sinh viên, Ban Khoa học và Đổi mới sáng tạo trong việc chuẩn hóa tài nguyên học tập điện tử, kết nối với các phòng thí nghiệm ảo (e-Lab) và hệ thống bài giảng trực tuyến. Bảo đảm an ninh mạng

và bản quyền dữ liệu học liệu số, đồng thời nâng cấp năng lực hạ tầng lưu trữ, sao lưu và phục hồi dữ liệu.

- Tổ chức các chương trình đào tạo kỹ năng thông tin (Information Literacy) và khai thác học liệu số cho sinh viên, góp phần nâng cao khả năng học tập độc lập và sáng tạo.

6. Ban Tổ chức và Thanh tra:

- Tham mưu thành lập Ban chỉ đạo và các Tổ công tác chuyên trách đảm bảo kế hoạch di chuyển công tác đào tạo đại học lên Hòa Lạc;

- Theo dõi, đôn đốc công tác lãnh đạo, chỉ đạo của các đơn vị trong việc tập trung xây dựng kế hoạch chuyển lên Hoà Lạc; đảm bảo các đơn vị phải có phân công lãnh đạo trực tiếp phụ trách công tác này.

- Đề xuất chính sách hỗ trợ cán bộ, kế hoạch tuyển dụng và thu hút nhân lực cho Khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc.

7. Trung tâm Quản lý đô thị đại học:

- Nghiên cứu phương án giao thông kết nối nội khu và kết nối nội thành, đề xuất giải pháp đồng bộ với hạ tầng giao thông công cộng.

- Phối hợp với các Ban quản lý dự án, Văn phòng rà soát về hiện trạng hạ tầng, cơ sở vật chất. Xây dựng phương án đảm bảo cơ sở vật chất phục vụ sinh hoạt, học tập, đảm bảo an ninh và dữ liệu đô thị thông minh.

- Xây dựng và trình ĐHQGHN phê duyệt Đề án vận hành khu đô thị đại học theo định hướng Xanh - Sạch - Thông minh - Số hóa (tiết kiệm năng lượng, sử dụng năng lượng mặt trời, tái sử dụng nước thải, phân loại rác từ nguồn).

- Xây dựng và trình ĐHQGHN Quy chế vận hành đô thị đại học. Báo cáo đánh giá kết quả vận hành, khai thác khu đô thị ĐHQGHN giai đoạn 2022-2025.

8. Trung tâm Hỗ trợ sinh viên:

Chuẩn bị phương án tổng thể về bộ máy, nhân sự, cơ sở vật chất, dịch vụ thiết yếu để sẵn sàng tiếp nhận, quản lý, vận hành toàn bộ các ký túc xá tại khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc với quy mô hiện nay cho khoảng 6.500 sinh viên nội trú và cho khoảng 20.000 sinh viên nội trú vào năm 2030. Vận hành các ký túc xá đảm bảo an ninh, an toàn, quản trị thông minh; đáp ứng đầy đủ trải nghiệm cuộc sống đại học, phát triển toàn diện cho học sinh, sinh viên của ĐHQGHN.

9. Bệnh viện ĐHQGHN:

Khẩn trương tổ chức trạm y tế tại khu đô thị ĐHQGHN, đảm bảo việc túc trực, chăm sóc sức khỏe cho cán bộ, người học tại Hòa Lạc từ năm 2026, hướng tới thành lập cơ sở 2 của Bệnh viện tại khu đô thị (trong lúc chờ triển khai Dự án đầu tư xây dựng Bệnh viện ĐHQGHN tại Hòa Lạc) đảm bảo tuân thủ đúng các quy định hiện hành của Nhà nước và ĐHQGHN.

10. Ban Quản lý dự án phối hợp Trung tâm Giáo dục Thể chất và Thể thao đề xuất phương án xây dựng Khu Thể dục Thể thao đáp ứng yêu cầu hoạt động thể chất, thể thao cho cán bộ, giảng viên và người học của ĐHQGHN tại Hoà Lạc trong lúc chờ thực hiện Dự án đầu tư xây dựng Trung tâm Thể dục Thể thao, báo cáo ĐHQGHN trước ngày 30 tháng 11 năm 2025.

Trân trọng thông báo đề Văn phòng, các ban chức năng và các đơn vị liên quan biết, thực hiện./.

Nơi nhận:

- Giám đốc ĐHQGHN (để b/c);
- Các Phó Giám đốc ĐHQGHN (để c/d);
- Văn phòng ĐHQGHN (để t/h);
- Các Ban: TC&ĐT, TC&TT, KH&ĐMST, ĐT&CTSV (để t/h);
- Ban QLDA, Ban QLDAWB (để t/h);
- Các Trung tâm: QLĐTĐH, GDQP&AN, HTSV, TV&TTS, GDTC&TT (để t/h);
- Bệnh viện ĐHQGHN (để t/h);
- Lưu: VT, TC&ĐT, N8.

**TL. GIÁM ĐỐC
TRƯỞNG BAN TÀI CHÍNH VÀ ĐẦU TƯ**

Lê Xuân Tình